



ALADI

PLANO DE ATIVIDADES

E

ORÇAMENTO 2020



INDICE

- I. INTRODUÇÃO**
- II. A ALADI**
 - a. Missão, Visão, Valores e Compromissos**
 - b. Estrutura (organigrama)**
 - c. Respostas Sociais e Serviços prestados**
- III. PLANEAMENTO ESTRATÉGICO**
 - a. Diagnóstico (Análise SWOT)**
 - b. Objetivos Estratégicos e Operacionais 2020**
 - c. Plano de Atividades Socioculturais**
 - d. Cronograma de Funcionamento 2020**
- IV. RECURSOS**
 - a. Recursos Humanos**
 - b. Recursos Materiais**
- V. ORÇAMENTO 2020**



INTRODUÇÃO

Caros associados,

Há 3 anos, sob o lema “REFORÇAR NO PRESENTE, GARANTIR O FUTURO” os atuais órgãos sociais da ALADI delinearam uma estratégia, para o quadriénio 2017/2020, numa lógica de continuidade do trabalho desenvolvido anteriormente alicerçado numa lógica de um crescimento sustentável.

Entrando no último ano de mandato as responsabilidades não abrandam porque há muito por concretizar, há compromissos para o futuro a negociar para termos garantias de sucesso no funcionamento da Instituição e consequente crescimento.

A ALADI é uma instituição ímpar na Comunidade que a rodeia, somos um símbolo, significamos estabilidade, segurança, afeto, doação e acolhimento.

O desafio de “Acolher com Sentido” transporta em si um grande peso para todas as partes envolvidas (utentes, colaboradores, famílias, dirigentes, comunidade, parceiros e stakeholders) pelo que é necessário que haja um compromisso coletivo que flua e supere os obstáculos que se ergam no nosso caminho.

Ao longo desta proposta de Plano de Atividades para 2020 partilharemos ações, intenções suportadas naquilo que acreditamos ser as escolhas acertadas para o rumo a seguir com o contributo dos diversos intervenientes.



A ALADI

É uma Instituição Particular de Solidariedade Social de utilidade pública, cuja intervenção está direcionada para acolher nas respostas sociais de Lar Residencial e Centro de Atividades Ocupacionais pessoas portadoras de incapacidade intelectual com idade igual ou superior a 16 anos.

Atualmente a Instituição apoia 56 utentes em Lar Residencial e 90 utentes no Centro de Atividades Ocupacionais.

Missão

Promover e dinamizar serviços e atividades que contribuam para o bem-estar bio-psico-social dos nossos utentes, melhorando a sua qualidade de vida.

Visão

Ser reconhecida como líder local e referência nacional na área da deficiência.

Valores

- Confidencialidade e Privacidade
- Ética e Integridade
- Respeito pela Diferença
- Rigor
- Dedicção

Compromissos

Promover a inclusão social dos nossos utentes;

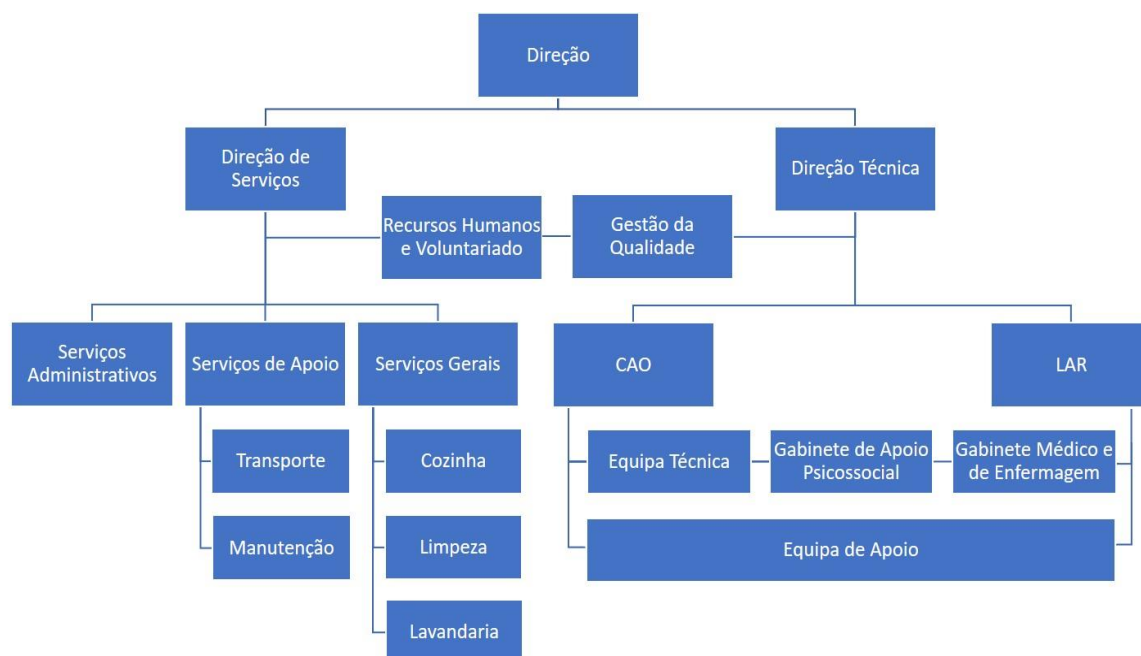
Respeitar e garantir a dignidades dos utentes, protegendo-os de riscos desnecessários;

Dinamizar um serviço de qualidade;

Avaliar e promover continuamente a satisfação e as expectativas dos nossos utentes e dos seus significativos;

Melhorar continuamente a qualidade dos serviços prestados, com equipas qualificadas, motivadas e centradas no utente.

Estrutura da organização





Respostas Sociais e Serviços prestados

Centro de Atividades Ocupacionais

Resposta social desenvolvida em equipamento destinado a desenvolver atividades para jovens adultos com idade igual ou superior a 16 anos, com deficiência.

Capacidade e Acordo de Cooperação

O Centro de Atividades Ocupacionais tem capacidade para 90 utentes, distribuídos por 3 polos de CAO tendo acordo com a Segurança Social para a comparticipação total dos 90 utentes.

Objetivos

Estimular e facilitar o desenvolvimento das capacidades;

Promover estratégias de reforço de autoestima e de autonomia pessoal e social;

Privilegiar a interação com a família e com a comunidade, no sentido da integração social das pessoas com deficiência;

Promover o encaminhamento, sempre que possível, para programas adequados de integração socioprofissional.

Serviços Prestados e Atividades

Os utentes são integrados de acordo com o seu Plano Individual nas seguintes atividades:

Atividades Ocupacionais

Estimulação Sensorial
Expressão Plástica
Escultura
Culinária
Sala Sénior
Cerâmica
Têxteis Criativos
Pintura
Jardinagem
A.V.D's

Atividades Lúdico Terapêuticas

Ginástica
Snoezelen
Piscina;
Equitação Terapêutica
Fisioterapia
Desenvolvimento Pessoal e Social
Música / Musicoterapia
Terapia Assistida por Animais

Serviços assegurados

Alimentação	Cuidados de Higiene, Conforto e Imagem
Apoio Psicossocial	Cuidados Médicos e de Enfermagem
Apoio Técnico e Administrativo	Serviço de Transporte
Limpeza e Manutenção dos Espaços	

O CAO encontra-se a funcionar de Segunda a Sexta-feira, entre as 9h00 e as 17h00. Encerra sábados, domingos, feriados nacionais e municipal e na Terça-feira de Carnaval; e uma semana em agosto.



Lar Residencial

Resposta social desenvolvida em equipamento, destinado a alojar adultos com deficiência que se encontrem impedidos de residir temporária ou definitivamente no seu meio familiar.

Capacidade e Acordo de Cooperação

O Lar Residencial 1 tem capacidade para 32 utentes, tendo acordo com a Segurança Social para a comparticipação total dos 32 utentes.

O Lar Residencial 2 tem capacidade para 24 utentes, tendo acordo com a Segurança Social para a comparticipação de apenas 22 utentes.

Objetivos

Disponibilizar apoio residencial permanente ou temporário a adultos com deficiência;

Garantir condições de bem-estar e qualidade de vida adaptadas às necessidades dos utentes;

Promover estratégias de reforço da autoestima, autonomia pessoal e social dos utentes;

Privilegiar a interação com a família e com a comunidade no sentido da integração social dos utentes.

Serviços Prestados e Atividades

Os utentes usufruem das atividades do Centro de Atividades Ocupacionais no horário de Segunda a Sexta-feira, entre as 9h00 e as 17h00.

A oferta de atividades decorre do planeamento anual, contudo é dinâmica pelo que há muitas atividades a acontecer para além das inicialmente previstas, ora promovidas pela Instituição ou por outras Instituições da região:

Atividades de animação sociocultural

Atividades desportivas

Atividades Lúdico-recreativas

Serviços assegurados

Administração Terapêutica

Cuidados de Higiene, Conforto e Imagem

Alimentação

Cuidados Médicos e de Enfermagem

Alojamento

Limpeza e Manutenção dos Espaços

Apoio Psicossocial

Serviço de Transporte

Apoio Técnico e Administrativo

Tratamento de Roupas

O Lar Residencial encontra-se a funcionar de Segunda a Sexta-feira, entre as 17h00 e as 09h00. Aos sábados, domingos e feriados está em funcionamento 24h/dia.

PLANEAMENTO ESTRATÉGICO

Análise SWOT

Decorrente da avaliação do clima organizacional e das reuniões com os colaboradores identificaram-se um conjunto de situações que influenciam o desempenho organizacional e que servem de ferramenta para o planeamento de ações de melhoria para a resolução de problemas, que a instituição possa controlar, outros há que excedem o nosso alcance.

Ambiente Interno

Forças	Fraquezas
Equipa Multidisciplinar	(Des) motivação dos trabalhadores e desgaste
Instalações adequadas	(In) eficácia dos meios de comunicação
Partilha de recursos entre respostas sociais	Aumento do grau de dependência dos utentes vs números de trabalhadores de apoio
Flexibilidade na resposta às necessidades de utentes e famílias	Envolvimento frágil das partes interessadas na procura de melhorias
Convívios e festividades com a participação das famílias	Elevado número de baixas médicas
	Dificuldade na organização dos períodos de formação dos colaboradores
	Falta de dinamismo na divulgação dos projetos e atividades através das redes sociais/página web
	Número reduzido de reuniões, das equipas de trabalho para acompanhamento do funcionamento

Ambiente Externo

Oportunidades	Ameaças
Protocolos e parcerias com outras entidades	Baixos Recursos económicos dos utentes e famílias
Certificação de qualidade dos serviços prestados	Aproveitamento dos recursos económicos dos utentes por parte de familiares
Acordos de Cooperação com a Segurança Social	Dificuldade de diversificação de fontes de financiamento e dependência das prestações estatais
Envolvimento de voluntários	Concorrência de organizações congéneres em processo de crescimento e desenvolvimento
Benchlearning e benchmarking com instituições congéneres	Poucos apoios para a manutenção e conservação de infraestruturas, equipamentos e viaturas
	Impactos das revisões salariais não serem compensadas pelas participações estatais
	Atrasos e falta de pagamento das mensalidades
	Reduzida participação das famílias na definição do Plano Individual
	Reduzido envolvimento das famílias nas ações de sensibilização sobre a deficiência

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS 2020

Para o ano de 2020, a Direção definiu para além das atividades regulares a desenvolver nas respostas sociais da Instituição, um programa com iniciativas que compreendem melhorias e inovação para o quotidiano da Instituição.

A Direção da ALADI irá centrar as suas prioridades em objetivos operacionais que se traduzirão na dinamização de iniciativas e investimentos com vista à melhoria contínua do desempenho organizacional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL
OE01.MELHORAR A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	<p>Alargar a rede de parcerias e promover intercâmbio com instituições congéneres nacionais e estrangeiras;</p> <p>Celebrar protocolos com estabelecimentos do ensino superior;</p> <p>Consolidar a certificação da qualidade dos serviços da Instituição;</p> <p>Procurar diversificar as atividades externas e internas proporcionadas aos utentes, designadamente para as áreas do desporto e das artes;</p> <p>Proporcionar aos utentes um maior contacto com o mundo exterior;</p> <p>Produzir artigos com marca de autores reconhecidos;</p> <p>Promover externamente os produtos confeccionados;</p> <p>Avaliação da satisfação dos serviços pelos utentes, famílias e demais partes interessadas;</p> <p>Avaliação do grau de participação de utentes, famílias e partes interessadas nas atividades propostas.</p> <p>Implementar o Projeto "Inclusão Digital" envolvendo os utentes com as novas tecnologias.</p>



EIXO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL
<p>OE02. REFORÇAR A LIGAÇÃO À COMUNIDADE</p>	<p>Assinalar o aniversário da Instituição, particularmente o 33.º aniversário com o desenvolvimento de um programa compatível com a efeméride;</p> <p>Promover eventos sociais e culturais nas instalações;</p> <p>Abrir à Comunidade a Instituição fomentando visitas de grupos e entidades com espírito de ajuda;</p> <p>Criar atividades na Instituição que envolvam a população externa e permitam interação com os utentes;</p> <p>Apadrinhamento da Instituição por entidades empresariais e/ou outras, potenciadoras de uma gestão inovadora e aberta à Comunidade;</p> <p>Manter e melhorar os canais de comunicação com os associados e público em geral através do sítio na Internet (www.aladi.pt), das redes sociais (Facebook e outras), do correio eletrónico e restantes plataformas físicas e virtuais;</p> <p>Impulsionar a publicação do boletim informativo O Obelisco;</p> <p>Difundir as diversas atividades nos órgãos de comunicação social regularmente;</p> <p>Aumentar o número de associados, facilitar as opções de pagamento de quotizações, regularizar a atualização de dados em termos de RGPD;</p> <p>Reforçar o nível de participação dos associados na vida da Instituição;</p> <p>Estruturar, Valorizar e reforçar o trabalho de voluntariado.</p>



OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL
OE03. INVESTIR EM INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS	<p>Construir um novo Lar Residencial e um novo CAO</p> <p>Construir as novas infraestruturas da piscina de reabilitação;</p> <p>Reforçar os mecanismos de eficiência energética;</p> <p>Construir 3ª fase da Horta pedagógica;</p> <p>Requalificar os espaços exteriores, muros e muros.</p> <p>Remodelação da Capela</p> <p>Remodelação Lar 1 – área de quartos e salas de convívio</p> <p>Realização de Simulacro</p> <p>Aquisição de sistema de controlo de entradas</p> <p>Aquisição de desfibrilhador</p>

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL
OE04. GARANTIR A SOLIDEZ FINANCEIRA	<p>Angariar um corpo permanente de mecenas, apostando na captação de donativos de particulares e de empresas;</p> <p>Dinamizar a captação dos donativos associados ao IRS;</p> <p>Viabilizar projetos recorrendo ao Crowdfunding;</p> <p>Apresentar candidaturas a apoios financeiros nacionais e comunitários;</p> <p>Procurar identificar outras fontes externas de rendimento permanente;</p> <p>Racionalizar os custos com a aquisição de bens e serviços de funcionamento;</p> <p>Adequar o valor das mensalidades ao rendimento do agregado familiar;</p> <p>Consolidar os instrumentos de gestão financeira e orçamental da Instituição, melhorando os níveis de eficiência.</p>

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL
OE05. APOSTAR NOS RECURSOS HUMANOS	Melhorar a qualidade dos serviços, assegurando um plano de formação contínua a todos os trabalhadores; Estabelecer uma política de recursos humanos baseada nas competências e no mérito, assente numa avaliação de desempenho eficaz; Implementação de novo sistema de controlo de assiduidade; Implementação de programa informático de gestão dos registos dos colaboradores e processamento salarial.

ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES

A ALADI através dos seus documentos institucionais, como o Plano de Atividades e Orçamento, comunica com todas as entidades os resultados, ações e metas a atingir.

Partilha esta informação no seu site, e nas sessões das Assembleias-gerais e na publicação Obelisco.

Trimestralmente a Direção avalia a execução do plano de atividades com a equipa técnica e periodicamente procede à revisão do SGQ.



Plano de Atividades Socioculturais

No âmbito do programa de funcionamento corrente, para o ano 2020, estão previstas as seguintes ações:

Janeiro

Reis - Durante o mês, o grupo de música da Instituição, deslocar-se a vários locais da comunidade para cantar as janeiras.

Fevereiro

Carnaval - Participação no desfile de carnaval da freguesia.

Março

Desporto - VI encontro de desporto adaptado.

Abril

Aniversário da ALADI - Almoço convívio de colaboradores, utentes e dirigentes.

Páscoa - Participação dos utentes na visita pascal à comunidade, integrando a Cruz Pascal.

Maio

Acolher com sentido - Realização de conferência / workshops abertas à comunidade, conferências.

Vivência do Mês de Maria - cedência da capela da instituição para a realização do terço, com a participação dos nossos utentes.

Participação em Campanha de Banco alimentar – Recolha e transporte de alimentos.

Junho

Celebração dos Santos Populares - Almoço de Sr. Matosinhos / Almoço de S. João

Julho

IX Festival de danças e cantares da ALADI - Espetáculo com congéneres e outros grupos artísticos.

Época balnear - Participação nas atividades de praia

Colónia de férias – destino a decidir em função dos apoios financeiros

Encontro interinstitucional GNR

Passeio final de ano

Agosto

Atividades Lúdicas e visitas a locais de interesse.

Setembro

Início de Atividades

Noite da francesinha



Outubro

Música - Realização de concerto musical nas instalações da ALADI aberto à comunidade

Novembro

Celebração do São Martinho - Jantar de São Martinho para os nossos utentes / Magusto Solidário

Participação em Campanha de Banco alimentar – Recolha e transporte de alimentos.

Dezembro

Dia internacional da pessoa com deficiência

Festa de natal

Cronograma de Funcionamento

2020

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
1 Feriado	1	1	1	1 Feriado	1	1	1	1 Início	1	1 Feriado	1 Feriado
2	2	2	2	2	2 Feriado	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5 Feriado	5	5
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
8	8	8	8 Aniversário	8	8	8	8	8	8	8	8 Feriado
9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
10	10	10	10 Feriado	10	10 Feriado	10	10	10	10	10	10
11	11	11	11	11	11 Feriado	11	11	11	11	11	11
12	12	12	12 Páscoa	12	12	12	12	12	12	12	12
13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
15	15	15	15	15	15	15	15 Feriado	15	15	15	15
16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
17	17	17	17	17	17	17	17 Encerrado	17	17	17	17
18	18	18	18	18	18	18	18 Encerrado	18	18	18	18
19	19	19	19	19	19	19	19 Encerrado	19	19	19	19
20	20	20	20	20	20	20	20 Encerrado	20	20	20	20
21	21	21	21	21	21	21	21 Encerrado	21	21	21	21
22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24 Encerrado
25	25 Carnaval	25	25 Feriado	25	25	25	25	25	25	25	25 Feriado
26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
30		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
31		31	31	31	31	31	31	31	31	31	31 Encerrado



Fins-de-semana / Feriados – o Centro de Atividades Ocupacionais está encerrado

Encerrado – dias previstos para interrupção das atividades no Centro de Atividades Ocupacionais



RECURSOS

Recursos Humanos

Para garantir o normal funcionamento das respostas sociais de Lar Residencial e CAO, a estrutura de pessoal contará com a seguinte afetação de colaboradores:

Técnicos e Administrativos – 16

Ajudantes de Ação Direta e de Estabelecimento – 52

Equipa de Serviços Gerais – 17

Em janeiro e novembro de 2019, foram atualizadas as tabelas salariais conforme determinou o CCT aplicável, abrangendo todos os trabalhadores.

Total de colaboradores – 85

Outsourcing

Contabilista Certificado

Apoio Jurídico

Apoio Informático

Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho

Médico e Enfermeira

Equitação Terapêutica

Terapia Assistida por Animais

Manutenção do Sistema Segurança Contra Incêndios

Manutenção de Extintores

Manutenção da Climatização dos Edifícios

Recursos Materiais

Edifícios

Edifício do Centro de Atividades Ocupacionais

Unidade de Apoio

Lar Residencial 1

Lar Residencial 2

Capela

Espaços exteriores

Campo de Jogos

Circuito de Manutenção

Horta Pedagógica

Viaturas

3 Viaturas ligeiras com 9 lugares (7+2 lugares adaptados)

1 Viatura ligeira com 5 lugares



ORÇAMENTO 2020

Orçamento de Gastos e Rendimentos

ALADI - ASSOC. LAVRENSE APOIO DIMIN. INTELECTUAL								
	Anual	Anual	Anual	Previsto	Orçamento		VARIACÃO	
	2016	2017	2018	2019	2019	2020	VALOR	%
CUSTOS								
61 C.M.V.M.C.	17.513	17.585	19.979	17.500	18.000	18.500	500	3%
62 F.S.E.	330.786	340.298	328.517	326.793	355.869	367.416	11.547	3,1%
63 GASTOS COM O PESSOAL	970.632	1.017.975	1.122.842	1.182.900	1.247.200	1.248.000	800	0%
64 GASTOS DEPRECIACÖES	122.105	121.958	132.934	127.000	120.000	130.000	10.000	8%
68 OUTROS GASTOS E PERDAS	6.284	10.272	5.341	5.000	4.000	4.000	0	0%
66 PERDAS POR RED. J. VALOR	0	0	2.036	0	0	0	0	0%
69 GASTOS PERDAS DE FINA	457	302	279	400	300	500	200	40%
TOTAL	1.447.777	1.508.388	1.611.928	1.659.593	1.745.369	1.768.416	23.047	1%
PROVEITOS								
72 P. SERV.	289.433	289.261	295.523	308.152	311.200	328.861	17.661	5%
CENT. AP. OCUPACIONAIS	115.512	111.022	113.652	119.577	126.100	122.712	-3.388	-3%
LAR	164.739	168.008	164.100	172.075	172.100	188.150	16.050	9%
PASSEIOS/COLÖNIAS	0	0	6.477	5.000	0	6.500	6.500	100%
TRANSPORTE	9.183	10.231	11.293	11.500	13.000	11.500	-1.500	-13%
75 SUBS.DOACÖES EXPLOR.	1.150.907	1.240.006	1.230.371	1.254.385	1.313.560	1.304.931	-8.629	-1%
C.D.S.S.S. PORTO	1.150.907	1.201.459	1.227.893	1.249.385	1.270.000	1.289.931	19.931	2%
AUTARQUIAS	0	38.547	2.478	5.000	0	5.000	5.000	0%
OUTROS	0	0	0	0	43.560	10.000	-33.560	-100%
78 OUTROS REND.E GANHOS	205.371	142.814	167.846	154.485	145.010	151.500	6.490	4%
79 JUROS DIVD.O.REND.SIMI.LA	2.765	3.775	4.716	3.600	1.000	3.800	2.800	74%
TOTAL	1.648.476	1.675.855	1.698.455	1.720.622	1.770.770	1.789.093	18.323	1%
RESULTADO EXERCICIO	200.699	167.467	86.527	61.029	25.401	20.677	-4.724	-37,09%

1. RECEITAS

Relativamente ao subsídio da Segurança Social prevê-se uma atualização de 3% relativamente ao recebido no decorrer de 2019. Assim, estima-se que o valor a receber será cerca de 1.280 mil euros.

No que respeita à prestação de serviços do Lar Residencial e Centro de Atividades Ocupacionais a receita deverá rondar os 328 mil euros, fruto da atualização das comparticipações familiares calculadas de acordo com a Circular nº 4 da DGSS.

As verbas inscritas a título de subsídios para o investimento resultam da aplicação dos princípios contabilísticos e respeitam ao reconhecimento como proveito de subsídios recebidos em anos anteriores, trata-se, por isso, de mera especialização de exercícios contabilístico-fiscais.

2. CUSTOS

Nas rubricas de fornecimentos e serviços externos, estimam-se aumentos decorrentes de uma taxa real prevista para 2020.

As exceções verificar-se-ão nas seguintes rubricas: "Conservação e Reparação do Edifício"; "Encargos de Saúde com utentes"; e "Horta Pedagógica".

Assim, na "Conservação e Reparação do Edifício" prevê-se fazer uma remodelação/melhoria do armazém existente.

Quanto aos “Encargos de Saúde com utentes” prevê-se a atualização do contrato de prestação de serviços realizado com a Associação Humanitária de Matosinhos e *Leça da Palmeira*, bem como o gasto com produtos de enfermagem diferenciados decorrentes das necessidades de cada utente.

Para a realização da 3ª fase da “Horta Solidária” prevê-se um investimento de 10 mil euros, sujeitos a financiamento externo. Esta está integrada no Projeto “Horta Pedagógica Para Todos” desenvolvido em conjunto com a LIPOR.

Uma vez que a instituição trabalhou em pleno no ano 2019 não se esperam aumentos superiores ao calculado nas restantes rubricas.

Relativamente aos custos com pessoal, prevê-se um aumento decorrente da atualização do Salário Mínimo Nacional, bem como da adequação do quadro de pessoal às necessidades do funcionamento no decorrer do novo ano.

As amortizações deverão rondar os 130 mil euros e estão calculadas de acordo com as normas legais.

3. TESOURARIA

O Fundo de Apoio Social (F.A.S) da ALADI deverá manter o seu saldo uma vez que será reforçado com a consignação de IRS recebida em 2020 relativa ao IRS de 2018. Conforme previsto em Regulamento Interno do F.A.S. da ALADI será ajustado o valor concedido a cada família para apoio no pagamento das comparticipações familiares do ano de atividades 2020/2021.

Se não ocorrerem situações inesperadas e/ou anormais, a ALADI desenvolverá as suas atividades dentro da normalidade atual.

4. INVESTIMENTO

A estimativa de investimento, não refletida no orçamento, ronda 1.529.000€ afetos aos seguintes projetos:

“Construção de um terceiro Lar Residencial e consequente aumento do CAO”, que levará a um investimento de 1.000.000€. Este projeto será proposto para financiamento externo. Assim pretende-se o financiamento de 700.000€ pelo programa PARES 2.0 e 300.000€ investidos pela ALADI e conseguidos através de donativos de particulares, empresas e autarquia.

“Piscina Terapêutica” que acarretará um investimento de cerca de 500.000€. Pretende-se o financiamento externo de uma parte deste valor bem como o apoio da autarquia local para o funcionamento da mesma.

“Remodelação do Lar Residencial 1” que levará a um investimento de aproximadamente 31.000€. Pretende-se que este investimento seja assegurado pela ALADI em conjunto com parcerias e /ou financiamento público-privado.

5. RESULTADOS

O orçamento proposto prevê que haja um resultado positivo de 20.000€.



A DIREÇÃO

Paulo Pinto
(Presidente)

Rui Costa
(Vice-Presidente)

Margarida Fernandes
(Secretário)

Fernando Reina e Silva
(Tesoureiro)

Manuela Carvalho
(Vogal)

Fernando Vasco Ramalho
(Vogal)

Vítor Pinho
(Vogal)

Lavra, 11 de novembro de 2019