



ALADI

Associação Lavrense de Apoio ao Diminuído Intelectual

ALADI  
ASSOCIAÇÃO LAVRENSE DE APOIO AO DIMINUIDO  
INTELECTUAL

2014  
RELATÓRIO DE GESTÃO  
E CONTAS

*[Handwritten signatures and initials]*  
1  
me



## RELATÓRIO DE GESTÃO

### “FORTALECER A REDE DE APOIO, MELHORAR A SUSTENTABILIDADE”

Durante o ano de 2014 a Direcção da ALADI focou os seus principais esforços na obtenção da licença camarária de utilização de todos os seus espaços, o que se concretizou, por forma a que, em consequência, fosse possível obter a licença de funcionamento da Segurança Social, pois só esta permitirá desbloquear a eventual celebração de um novo protocolo de financiamento que abranja as novas instalações de Lar e do CAO remodelado.

Também foi possível durante o ano de 2014 acordar com a Segurança Social o novo quadro de pessoal, que cobre as novas valências, a nova política de mensalidades e obter tacitamente a licença de utilização, logo que celebrado o novo protocolo de financiamento.

Apesar de prometido e de constar que a ALADI vai celebrar esse protocolo, até agora ainda não houve qualquer desenvolvimento formal que permita verificar essa imperiosa necessidade, pondo-se, assim, fim a um desperdício de dinheiros públicos e privados gastos na construção e reconstrução das instalações já há cerca de dois anos.

A ALADI tem vindo ao longo dos anos a dar especial atenção à formação dos colaboradores e o ano de 2014 foi um ano de intensa formação profissional, tendo-se, em média, investido cerca de 70h por cada um deles. Neste ano de 2014 iniciou-se um novo processo de avaliação de desempenho que permite identificar e tomar medidas individuais de melhoria, bem como premiar aqueles que mais contribuem para elevar a qualidade do serviço prestado aos nossos utentes.

Ao nível das instalações mais antigas, com o passar dos anos, assiste-se à sua degradação contínua, o que exige intervenções estruturais, que se continuaram ao longo deste ano com um esforço adicional de investimento e que se irão prolongar por 2015 e 2016.



As actividades correntes da ALADI continuaram a decorrer com normalidade, não deixando de se procurar sempre introduzir-lhe algumas inovações. Na abertura à comunidade e na inter-relação com outras instituições desenrolou-se o III Festival de Danças e Cantares, dando a conhecer aquilo que os nossos utentes são capazes e dando-lhes a oportunidade de conviver com pessoas que não conheciam.

Foi constituído um Fundo de Apoio Social da ALADI (FASA) para apoiar os utentes carenciados de modo permanente ou aqueles em que a família atravessa dificuldades temporárias e que não lhes permita pagar os custos à ALADI. Esse fundo, agora constituído, já atinge 5.040 euros e crescerá com os donativos efectuados para esse fim, sendo, ainda, intenção da Direcção que os fundos consignados pelo IRS de 2015 lhe sejam destinados, bem como os de doravante.

## 1. ORGÃOS SOCIAIS MANDATO 2014-2016

### MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Fernanda Lima Amaral	Presidente
Paulo Jorge Ribeiro Pinto	Secretário
Rui Alberto Oliveira da Costa	Secretário

### DIRECÇÃO

Joaquim José Fernandes Branco	Presidente
Emídio Moreira Maia	Vice.Presidente
Ricardo Maia Pinto da Rocha	Secretário
Fernando Reina e Silva	Tesoureiro
Joaquim César Monteiro Rocha Alves	Vogal
Manuel Andrade	Vogal
Maria Manuela Hora de Carvalho	Vogal
Suplentes	
Fernando Vasco Santos Ramalho	Vogal
Armindo Joaquim Oliveira Ramos	Vogal

### CONSELHO FISCAL

Manuel Domingues Dias da Silva	Presidente
Margarida Maria S Ferreira Fernandes	Vogal
Vítor Manuel da Silva Pinho	Vogal
Joaquim Moreira da Silva	Vogal

*[Handwritten signatures and initials]*  
3



## 2. RECURSOS HUMANOS

Em 2014, a ALADI reforçou a aposta no Desenvolvimento e Formação Profissional dos seus colaboradores, através da disponibilização de instrumentos de valorização e aprendizagem individual e colectiva, leccionando, com recursos internos e externos, diversas formações de carácter técnico e comportamental, com o objectivo de desenvolver os conhecimentos e competências dos colaboradores da instituição.

No decurso do ano de 2014 foi leccionada formação específica, na nossa área de intervenção, nomeadamente nas Boas Práticas no atendimento a pessoas com deficiência intelectual e na Promoção da inclusão social e comunitária da pessoa com deficiência e também formação no âmbito da Higiene e Segurança no Trabalho, formação em Primeiros Socorros, formação em Liderança e Motivação de equipas e formação no domínio da Gestão da Qualidade.

No ano de 2014, foram assim ministradas 3842 horas de formação profissional, onde estiveram envolvidos 53 formandos.

Dando continuidade à política de Recrutamento e Selecção definida, que procura garantir a consecução dos objectivos definidos pela instituição e a integração de novos colaboradores, possuidores de um conjunto de competências mais alargados, foi admitido, no decurso de 2014, 1 (um) Técnico auxiliar de serviço social. Esta admissão permitiu também garantir a presença de um elemento da equipa técnico, nas equipas internas que desenvolvem a sua actividade ao fim-de-semana.

No âmbito dos protocolos estabelecidos, com diversas instituições de ensino, acolhemos, no ano de 2014 ao abrigo do Programa de Estágios da ALADI, 6 estagiários, dos quais 5 (cinco) foram estágios escolares/curriculares e 1 (um) estágio profissional.

Em 2014, implementou-se uma nova metodologia de avaliação de desempenho de todos os colaboradores da instituição, com o objectivo de avaliar, de forma regular, sistemática e objectiva, o desempenho dos colaboradores no exercício das suas funções e por forma a promover o desenvolvimento de competências e a melhoria contínua da produtividade dos colaboradores.

Decorrente da implementação do sistema de avaliação de desempenho, foi também implementado um mecanismo de recompensa variável, que relaciona, directamente, o desempenho individual de cada colaborador com uma recompensa.

Ao nível das compensações e benefícios e decorrente da publicação de legislação específica neste âmbito, foram actualizados, em Outubro de 2014, todos os salários dos colaboradores da instituição, quando inferiores, para o valor de 505€ (quinhentos e cinco euros).



### 3. OUTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES

#### a. Certificar a qualidade dos serviços da instituição

Durante o ano de 2014 foi realizada mais uma auditoria externa à estratégia, aos processos e aos métodos seguidos na ALADI para renovar a certificação em qualidade dos seus serviços ao abrigo da EQUASS Assurance - Certificação da Qualidade dos Serviços Sociais - EQUASS nível 1.

#### b. Melhoramento de infra-estruturas e equipamentos

Deu-se continuidade à impermeabilização das fachadas viradas a poente, desta feita à da ala sul do Centro de Actividades Ocupacionais, muito desgastada com as intempéries, que ainda decorre. Pretende-se alargar esta acção às demais fachadas do edifício principal e do lar residencial existente.

Adquiriu-se um secador de roupa industrial a gás natural para tratamento da roupa dos clientes.

#### c. Fomentar a utilização das instalações por entidades terceiras de forma a permitir a interação

Em 2014, consolidou-se o enraizamento do projecto "Horta Pedagógica para Todos" com a ampliação para mais 16 talhões, sendo esta já a 2.<sup>a</sup> fase de um projecto com 3 anos de existência. Este novo investimento realizado com fundos próprios, permite o desenvolvimento de agricultura biológica nas instalações da ALADI e visa fomentar a partilha e entreaajuda entre utentes e comunidade envolvente. No momento, o projecto tem 48 participantes directos, o que equivale ao número de talhões criados nas duas fases do projecto.

#### d. Aumentar o número de associados

O ano de 2014 encerrou com 869 associados activos, tendo-se admitido 30 novos associados, e registámos 39 saídas, infelizmente 10 por falecimento.

*Handwritten signatures and initials:*  
me  
5 Feb  
11



Continua a ser difícil a cobrança, pois a ALADI não pode despender grandes meios para assegurar esse objectivo e ainda há uma grande resistência nos associados para utilizarem a transferência bancária.

#### **4. ASPECTOS FINANCEIROS**

##### **a. Angariar um corpo permanente de mecenas**

Continuamos com capacidade de captação de apoios pontuais, mas a tarefa estruturante de construção de um corpo permanente de mecenas ainda não foi plenamente conseguida.

Particularmente neste ano de 2014, foram obtidos alguns donativos significativos:

APDL – 5.000 €

COROD – 500 €

##### **b. Dinamizar a captação de donativos associados ao IRS**

A Instituição continua a ter o estatuto de beneficiária de 0,5% do IRS que os amigos da ALADI lhe dedicarem. Em 2014, fez-se um *mailing* a cerca de 8.000 lares da faixa litoral do nosso concelho no sentido de os sensibilizar para ser a ALADI escolhida como beneficiária desse donativo, e recebeu-se 15.187,99 euros.

##### **c. Esgotar permanentemente a capacidade do número de utentes**

Ao longo do ano de 2014, foi mantida nos níveis máximos ou próximos destes a ocupação do número de vagas contratadas com a segurança social.

No fim do ano, tínhamos 32 utentes em Lar Residencial e mais dois em acolhimento temporário, e 68 em CAO (incluindo exta-acordo), nos quais se incluem os de LAR.

Registou-se uma única saída.

##### **d. Adequar o valor das mensalidades ao rendimento do agregado familiar**

A tabela de mensalidades, para os utentes de CAO e de LAR, não teve alterações, mantendo-se em vigor a tabela de Setembro de 2011.

*[Handwritten signatures and initials]*  
me  
6  
[initials]



## 5. CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES CORRENTES

As atividades a seguir descritas correspondem às atividades de âmbito sociocultural desenvolvidas durante o ano de 2014:

### Janeiro

**Tomada de posse dos Corpos Gerentes eleitos para o triénio 2015-2017:** A 11 de janeiro teve lugar a cerimónia de tomada de posse dos membros dos Corpos Sociais, que contou com a presença da Sra Presidente da Assembleia Municipal e do Sr. Presidente da Câmara de Matosinhos. Por forma a abrilhantar o momento foi possível contar com a presença do grupo das janeiras da ALADI com a interpretação de 2 temas. Finda a cerimónia encerrou-se com um de Porto de Honra.

**Dia de Reis:** Canto das janeiras entre os dias 9 e 17 em algumas instituições do concelho, tais como, APPACDM de Matosinhos (S. Mamede de Infesta), Junta de Freguesia de Lavra, Centro Social Padre Ramos, Associação de Alzheimer; e Centro de Paralisia Cerebral no Porto.

### Fevereiro

**Torneio de Futsal, Campeonato Nacional Adaptado:** O evento teve lugar no Pavilhão Municipal da Póvoa de Varzim. As Equipas participantes foram o MAPADI da Póvoa de Varzim, o CARPD Touguinha, o MADI de Vila do Conde e a ALADI. A Equipa vencedora foi o MAPADI. Dia especial para a equipa da ALADI que estreou o equipamento novo da instituição, o que os motivou ainda mais para a participação.

### Março

**Carnaval na ALADI:** Assinalada a data com uma tarde de discoteca na ALADI, com música adequada ao tema. No Domingo de Carnaval participação no cortejo da freguesia onde estiveram presentes de 14 grupos de participantes.

**Dia Internacional da Mulher:** Os utentes da Culinária brindaram com “biscoitos em forma de coração” todas a mulheres da instituição.



**Dia do Pai:** realização pelos utentes de uma lembrança para oferecer ao pai.

**Visita a uma exposição de Fotografia “3D Magic Art” – Alfândega do Porto:** A Exposição foi muito interessante para os nossos clientes que conseguiram interagir com as imagens vivendo-as como se fosse na realidade. Conseguimos tirar fotos excelentes em que os nossos clientes eram parte integrante da imagem.

### Abril

**Aniversário da ALADI:** celebração simbólica do 27º aniversário da Instituição com as vozes de utentes e colaboradores em torno do bolo de aniversário a dar vida ao hino dos parabéns.

**Espectáculo Solidário – na ALADI:** com apresentação do amigo Manuel Vilaça, o tema do evento foi “A ALADI e as 7 ARTES”, com actuações na área da Música, Dança, Pintura, Escultura, Teatro, Literatura com a leitura do Hino da ALADI ao som do, e por fim, Cinema com a projecção de um filme onde todos os nossos clientes participaram retratando 21 filmes antigos de cinema.

**Páscoa:** a Instituição foi decorada em harmonia com a época, recebemos a Visita Pascal no lar residencial. Todos os clientes levaram para suas casas uma lembrança de páscoa para partilhar com os seus familiares.

### Maio

**Mês de Maria:** o mês de maio é marcado pela realização diária da novena na nossa Capela. Há sempre um grupo de utentes que se interessa pelas questões religiosas e aprecia este momento.

**Dia da Mãe:** foram elaboradas por todos os utentes de CAO lembranças para oferecerem às mães.

**Dia Internacional da Família:** Todas as salas de actividade decoraram uma foto de família que foi pedida aos clientes para depois a levarem para casa.

me 7  
8  
#



**Caminhada Lavr'Andar:** 6 Km a caminhar pela Solidariedade, foi o desafio lançado pela Associação de Pais da Escola EB 2 e 3 de Lavra, com as verbas a reverter a favor da nossa instituição. Os clientes que participaram tiveram sempre muito apoio por parte da equipa da organização e dos outros participantes.

**Exposição de trabalhos nas Escolas Secundárias da Boa Nova e Augusto Gomes:** Um grupo de clientes e colaboradores promoveram junto destas comunidades escolares os trabalhos realizados nos ateliês da ALADI, despertando a curiosidade de muitos que passaram no espaço das exposições.

**Banco Alimentar:** Mais uma vez a ALADI esteve presente na campanha de recolha de alimentos.

### Junho

**Dia Mundial da Criança:** Nos dias 3, 4 e 5 de Junho recebemos na instituição grupos de crianças do infantário do Centro Social Padre Ramos. As crianças participaram na actividade de culinária, onde aprenderam e fizeram biscoitos. Participaram também em jogos lúdico-desportivos com os nossos clientes.

**Senhor de Matosinhos** - passeio pela romaria e almoço festivo na ALADI para comemorar a data.

**Festa do Agrupamento das Escolas de Lavra:** fomos convidados a estar presente novamente na festa do Agrupamento, onde os nossos utentes representaram a Instituição com a exposição de alguns trabalhos e um outro grupo participou em jogos tradicionais integrando as equipas dos alunos da Escola.

**Santos Populares - S. João:** Um grupo de clientes da ALADI foram convidados a participar nas Marchas de S. João na Quinta de Santiago. Lá fizeram um almoço picnic, viram a cascata são joanina e visitaram a Quinta da Conceição e actuaram para os presentes.



**Inícios do verão:** todos os clientes foram envolvidos na decoração da instituição de acordo com o tema.

**1º Encontro de Natação Adaptada do MADI – Vila do Conde:** Um grupo de clientes participou no 1º encontro de Natação Adaptada do MADI, o qual teve lugar na piscina municipal de Vila do Conde. Os clientes adoraram a experiência e o convívio com os outros elementos das outras instituições participantes (MADI, MAPADI, Touguinha).

**“Os Piratas”:** Um grupo de clientes foi visitar o Forte de Nossa Senhora das Neves em Leça da Palmeira, onde decorreu uma encenação pública dos tempos antigos dos piratas.

### Julho

**Tempo de Veraneio** – Idas diárias à praia.

### III Festival de Danças e Cantares da ALADI

Esta 3.ª edição contou com a presença e participação de 8 instituições: APPACDM de Anadia, APPACDM da Maia, ARCIL Lousã, APADIMP Penafiel, APPACDM de Matosinhos, Cercigaia, Centro da Touguinha e ALADI. As duas horas de espectáculo demonstraram as qualidades artísticas que cada Instituição trabalha com os seus clientes na área musical, na área da representação e expressão corporal, na área da dança e canto. Foi consensual, entre os espectadores o brilhante espectáculo a que assistiram. Houve ainda espaço para o arraial e confraternização em volta da mesa com o saboroso porco assado e a sardinha assada em especial destaque. O cantinho da Exposição de Trabalhos da instituição e de outros voluntários com sabonetes artesanais, compotas e licores, bijuteria artesanal, completaram este ambiente festivo.

**Passeio de Final do Ano de Trabalho:** visita ao Museu do Douro, com almoço junto ao rio, seguido de visita às cidades de Vila Real e Penafiel.

### Agosto

**Intercâmbio com a APPACDM de Anadia:** 7 clientes e 2 colaboradoras passaram 5 dias em Anadia, e a ALADI acolheu em igual período 10 elementos da APPACDM de Anadia. Ambas

me  
10  
FEB  
JES



as instituições proporcionaram aos participantes diversas actividades e visitas a locais de interesse em cada uma das suas comunidades.

**Visita ao ZOO da Maia:** Aproveitando a presença do grupo da APPACDM Anadia para a dinamização de uma tarde diferente, promoveu-se uma visita ao jardim zoológico da Maia onde todos os participantes tiveram a oportunidade de contactar com os animais do ZOO, e passarem um tarde divertida.

**Convívio com o colégio Novos Rumos na ALADI:** a actividade iniciou com um almoço volante no jardim do novo Lar; no período da tarde organizaram-se jogos tradicionais e a sempre desejada discoteca no auditório da instituição.

**Passeio á piscina artificial de Mangualde – Live Beach Mangualde:** Um grupo de clientes e 2 colaboradoras deslocaram-se até Mangualde para lá passar o dia na Live Beach de Mangualde, onde puderam desfrutar de uma praia, bela e diferente no interior do país. No local encontraram boas condições para acolher pessoas com necessidades especiais.

### Setembro

**Abertura Ano Lectivo:** Acolhimento dos clientes.

**Início do outono:** Foi decorada a instituição de acordo com o tema.

**Caminhada "Passeio da memória 2014" Alzheimer:** a Caminhada foi realizada na marginal de Leça da Palmeira, com a animação da Matosinhos Sport. Os nossos clientes estiveram muito bem embora não tenham realizado todo o percurso de 6km.

**Desfolhada:** Comemoração na instituição da tradição da desfolhada.

### Outubro

**Dia Mundial da Música:** actividade alusiva ao dia Mundial da Música que consistiu na visita ao Auditório do Centro Social Padre Ramos para assistir a um concerto de música.

me  
11  
FAD  
J. B.



**Escuteiros na ALADI:** Um grupo de escuteiros da unidade da 4ª sessão do Agrupamento de Escuteiros 1348 Lama, passou o dia com os clientes da ALADI, proporcionando a todos momentos agradáveis de convívio e diversão, com muitas dinâmicas escutistas à mistura.

**Halloween:** a instituição foi decorada a rigor e com muita criatividade para assinalar este dia.

### Novembro

**Torneio de Boccia – APPACDM de Matosinhos - Dr. Leonardo Coimbra:** Durante o dia que passamos na APPACDM de Matosinhos realizamos diversos jogos e fomos muito bem recebidos. Na parte da tarde realizaram-se as finais e às nossas equipas foi atribuído o 2º lugar para os “Lavrenses” e o 5º Lugar para “os Conquistadores.

**Juntos pel’Arte:** Um grupo de clientes foi à abertura da exposição “Juntos pel’Arte” onde estavam expostos trabalhos das várias Instituições da Deficiência de Matosinhos, e Escolas do município nos Paços de Concelho.

**Magusto Solidário –** Celebrado na ALADI com o tradicional jantar de angariação de fundos, abrilhantado por um grupo musical.

**Banco Alimentar:** Mais uma vez a ALADI e os seus utentes estiveram presentes na campanha de recolha de alimentos.

**Peça de Teatro “Rosas Brancas e Vermelhas”:** Ida ao teatro de Perafita para ver a peça dramática, integrada no X Festival de Teatro Petra Ficta.

### Dezembro

**Comemorações do dia Internacional da Pessoa com Deficiência:** A ALADI foi convidada pela Matosinhos Sport a participar em actividades de piscina - Aquagym, Hidroginástica, Mergulho e Hidrobyke - na Piscina Municipal de Custóias, num evento com a presença de outras instituições.



**Festa de Natal ALADI:** a Festa foi realizada no nosso auditório e podemos contar com a presença de 2 grupo convidados: os “Ruxáxá” (grupo de bombos) e o grupo de Dança Academy Stars. Os nossos utentes fizeram actuações relacionadas com o tema dos ANOS 80. Contamos ainda com 2 actuações surpresa, apenas com colaboradoras da ALADI.

**“Operação Tampinhas” da Lipor:** Marcamos presença em mais uma sessão deste evento na Lipor onde decorreu a cerimónia de atribuição de Cadeiras de Rodas relativas ao programa. À ALADI foram atribuídas 2 cadeiras.

**“Parte de Nós Natal” da Fundação EDP:** Os voluntários da EDP proporcionaram a participação dos nossos clientes, no espectáculo da “Branca de Neve no Gelo” que teve lugar nas imediações do Mar Shopping. No final atribuíram ainda um lanche volante com alguns brindes natalícios.

**Exposição / Venda de trabalhos:** ocorreu, simultaneamente, em dois espaços, na sede da instituição e no Largo Fernando Aroso.

**Concerto de Final de ano da Escola de Música de Lavra:** Um grupo de clientes assistiu ao concerto de final de ano da Escola de Música de Lavra, no auditório do Centro Social Padre Ramos.

**Visita à cidade do Porto – Iluminações de Natal:** Um grupo de clientes passeou pelas principais ruas do Porto onde puderam disfrutar da beleza das iluminações da cidade e do convívio que se seguiu no jantar fora de portas.

## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

No ano de 2014, a ALADI melhorou o seu resultado operacional fruto da contenção de custos e da melhoria de receitas decorrentes da admissão de novos utentes.

O resultado líquido do exercício foi positivo de 75.904,72 euros, montante significativo mas ainda assim insuficiente para que seja possível fazer todas as obras de manutenção nos edifícios e nos equipamentos.



Este valor positivo é alcançado graças aos vários donativos que recebemos de empresas e de particulares, à consignação do IRS e ao Banco Alimentar que neste último ano correspondeu a 14.128 euros, bem como às quotas pagas pelos nossos associados no valor de 7.440 euros.

As disponibilidades monetárias ascendiam no final do ano a cerca de 342 mil euros, o que garante cerca de 3 meses de funcionamento sem quaisquer receitas.

Em 2014, foi mantido o número de trabalhadores do ano anterior.

## 7. AGRADECIMENTOS

A Direcção, ao terminar mais um ano de actividades, quer testemunhar o seu profundo agradecimento a todos os que reconhecem a obra meritória que é a ALADI e que para ela também contribuem de forma muito activa e concreta.

Uma palavra de agradecimento especial a todos os amigos mecenas que nos apoiaram, bem como às entidades que financiam esta Instituição, onde se inclui o Banco Alimentar.

A Direcção da ALADI deixa, igualmente, uma palavra de reconhecimento e de agradecimento aos trabalhadores desta Instituição pela forma empenhada e competente com que ajudam a melhorar a vida dos nossos utentes.

Por último, uma palavra muito especial para todos os associados e amigos da ALADI, pois é o seu apoio e a sua participação que nos dão mais força para continuarmos a poder ajudar aqueles a quem a sorte não quis que não precisassem do nosso servir.



Lavra, 28 de Fevereiro de 2015

A DIRECÇÃO

Joaquim Branco  
(Presidente)

Emídio Maia  
(Vice-Presidente)

Ricardo Rocha  
(Secretário)

Fernando Reina  
(Tesoureiro)

César Rocha Alves  
(Vogal)

Manuela Hora Carvalho  
(Vogal)

Manuel Andrade  
(Vogal)