



# RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2019





# ALADI

## “REFORÇAR NO PRESENTE, GARANTIR O FUTURO”

A Direção da ALADI orientou a atividade da Instituição no ano de 2019, centrada na satisfação das expectativas de todas as partes interessadas, nomeadamente dos utentes, famílias, colaboradores, associados, parceiros e financiadores, fornecedores de serviços e outras organizações que cuja atividade se cruzam com a da Instituição, procurando cumprir com os objetivos da sua Missão, Visão, Valores e Compromissos, exarados na sua política de qualidade e ética.

Os dirigentes prosseguiram com o cumprimento dos objetivos assinalados no Programa de Candidatura para o quadriénio 2017/2020 nos eixos da prestação de serviços, na ligação à comunidade, nas instalações e equipamentos e na solidez financeira.

As respostas sociais registaram a frequência de 56 utentes em Lar Residencial e 90 utentes no Centro de Atividades Ocupacionais.

O número de colaboradores esteve em conformidade com as exigências legais e foi ajustado em setores que evidenciaram essa necessidade, contando a Instituição com 85 colaboradores no final do ano.

A aposta na formação dos colaboradores centrou-se em ações para a melhoria do desempenho, visando a melhoria contínua da prestação de serviços aos utentes e famílias e demais partes interessadas.

Foi dada continuidade ao processo de avaliação de desempenho dos colaboradores que permite identificar e tomar medidas individuais de melhoria para elevar a qualidade do serviço prestado aos nossos utentes.

Foi renovado o protocolo com a Câmara Municipal de Matosinhos para a continuidade da frequência da piscina municipal, garantindo, assim, à ALADI condições privilegiadas na realização das atividades lúdico-terapêuticas dos seus utentes.

O Lar Residencial nº 1 iniciou a remodelação interior aprovada pelo Centro Distrital da Segurança Social do Porto, devendo a intervenção concluir-se em breve.

As atividades estritamente ocupacionais seguiram o plano definido sendo enriquecidas com outras decorrentes de convites de outras congéneres e parceiros da Rede Social de Matosinhos, bem como de outras entidades.

Nas comemorações do 32º aniversário, assinalamos a data com um almoço com utentes, colaboradores e dirigentes, e na comunidade, promovemos o espetáculo solidário com o apoio do grupo de dança do Colégio de N.ª Sr.ª do Rosário do Porto que reuniu mais de 600 pessoas no auditório de Lavra em finais de Março.

Ainda no âmbito das comemorações O 8.º Festival de Danças e Cantares congregou congéneres do norte e centro do país e grupos de dança e folclore.

O Fundo de Apoio Social da ALADI (FASA), em 2019, continuou a apoiar os utentes cujos rendimentos justificam a elegibilidade para este apoio, abrangendo 12 utentes, num total de € 7.511,91.

## **1. RECURSOS HUMANOS**

Para garantir o normal funcionamento das respostas sociais de Lar Residencial e CAO, a estrutura de pessoal contou com a seguinte afetação de colaboradores:

**Técnicos e Administrativos – 17**

**Ajudantes de Ação Direta e de Estabelecimento – 51**

**Equipa de Serviços Gerais - 17**

Em janeiro e novembro de 2019, foi atualizada a tabela salarial conforme determinou o novo CCT aplicável, abrangendo todos os trabalhadores.

O mecanismo de diagnóstico do Clima Organizacional possibilitou a identificação das variáveis que influenciam, positiva e negativamente, o nível de satisfação e motivação dos colaboradores e avaliar o grau de envolvimento, compromisso com os objetivos e metas empresariais. Este instrumento permitiu a adoção de medidas conducentes à melhoria das práticas e do ambiente vivido entre colaboradores e setores dentro da instituição, complementado com reuniões periódica com a equipa de representantes dos colaboradores.

## **2. OUTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES**

### **a. Dinâmica de proximidade**

O serviço de Psicologia Clínica prosseguiu o seu apoio a utentes, familiares e colaboradores em áreas e temas que se identificam como relevantes para o bem-estar dos envolvidos.

**b. Aumentar o número de associados**

O ano de 2019 encerrou com 774 associados ativos, tendo-se admitido 12 novos associados, e registado 26 saídas. A ALADI pretende prosseguir o trabalho iniciado em 2019, dando continuidade à cobrança ao domicílio com o apoio do cobrador.

**3. Investimentos**

**a. Melhoramento de infraestruturas e equipamentos**

Foi criada a infraestrutura para albergar as viaturas e garantir o embarque e desembarque dos utentes numa zona protegida, num investimento total de cerca de € 29.000,00.

Este projeto reforça a aposta da ALADI na melhoria das condições para a prestação do serviço aos seus utentes e simultaneamente preservação do seu património

Também o sistema de climatização do refeitório foi substituído para melhor acolher os utentes, o que representou um investimento na ordem dos € 13.000,00.

**4. ASPECTOS FINANCEIROS**

**a. Fomentar a criação de um corpo permanente de mecenas**

O mecenato social é uma área em que continuamos a apostar para a melhoria contínua do todo da instituição e em 2019, contamos com a generosidade dos seguintes mecenas:

Ascendi, S.A. – € 5.000;

APDL e Viana do Castelo – € 5.000;

Tecnoembal, Lda. – € 1.400

Horácio Torre – € 1.000

DEMOS – € 836,00

**b. Dinamizar a captação de donativos associados ao IRS**

A Instituição continua a ter o estatuto de beneficiária de 0,5% do IRS. Em 2019, duplicou-se o n.º dos folhetos da campanha para chegar a 18.5000 domicílios do nosso concelho no sentido de sensibilizar a população a escolher a ALADI como beneficiária dessa ajuda, representando um encaixe para a instituição no valor de € 19.057,60 €, mais de 10% face ao ano anterior.

**c. Adequar o valor das mensalidades ao rendimento do agregado familiar**

Em outubro de 2019 foi atualizada a tabela de mensalidades de CAO e de LAR de acordo com as normas definidas pela Segurança Social, o que representa uma atualização de valores em conformidade com os rendimentos disponíveis dos agregados dos utentes.

**d. Promover outros eventos de angariação de fundos**

**i. Francesinha Solidária**

Em setembro abrimos o ciclo de atividades 2019-2020 com a 2ª edição da Francesinha Solidária que juntou mais de 150 “apreciadores”, numa iniciativa que contou com o trabalho gracioso de uma equipa liderada pelo *Chef* José Teixeira, com o apoio do grupo de jovens JORAC e de colaboradores da ALADI no serviço às mesas. A banda JJ animou graciosamente esta noite solidária.

**ii. Magusto Solidário**

Em novembro, S. Martinho foi mote para mais um jantar acompanhado de fado académico, castanhas e solidariedade.

**5. CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES CORRENTES**

As atividades a seguir descritas correspondem às atividades de âmbito sociocultural desenvolvidas durante o ano de 2019:

**Janeiro**

<b>Atividade</b>	<b>Observações</b>
<b>Celebração dos Reis</b>	Durante o mês de janeiro os nossos utentes levaram a tradição do cantar as janeiras a diversos locais da freguesia.
<b>Workshop Caixa de Ritmos - Casa da Musica</b>	Na Sala Sonorium, o grupo da ALADI, enquanto se movia pelo espaço, podia ouvir diferentes batidas e instrumentos de percussão, com loops de diferentes estilos musicais. Graças ao sensor de movimentos Kinect, diferentes sons eram ativados, sempre que alguém passava por determinados locais da sala.
<b>Prova de Reis</b>	Um grupo de clientes participou na prova de reis organizada pela Anddi e Appacdm de Matosinhos junto à Camara Municipal de Matosinhos.
<b>Torneio de Basquetebol</b>	Um grupo de clientes participou num torneio de técnicas individuais de basquetebol em Vila do Conde.
<b>Visita de alunos do Colégio de N.ª Sr.ª do Rosário - Porto</b>	Uma turma do secundário do Colégio do Rosário esteve na ALADI para conhecer os clientes e poder vivenciar a diferença durante uma visita guiada a toda a instituição. Participaram nas atividades em sala e nos nossos momentos de descontração e lazer; no fim da tarde puderam jogar boccia com alguns dos nossos utentes para poderem perceber de uma forma geral como funciona o jogo.

## Fevereiro

Atividade	Observações
<b>Há música no parque – visita a Serralves</b>	Num ateliê inspirado nos sons da natureza e no canto dos pássaros escutaram-se sonoridades alternativas e os utentes foram convidados a transformar simples objetos do quotidiano em instrumentos musicais de forma a criar ritmos, batidas e sons, dando origem a um concerto inigualável!
<b>V Encontro de Desporto Adaptado</b>	O Objetivo da atividade foi estabelecer intercâmbio com escolas e instituições, fomentando momentos de convívio entre a comunidade e os nossos utentes. Recebemos a Escola de Agudela, a Appacdm Porto, a Appacdm Maia, o Mapadi, e o Madi, num total de 200 participantes externos. A realização desta atividade desportiva de forma lúdica e divertida assente numa diversidade de jogos adaptados visou evidenciar que apesar das limitações físicas e mentais dos nossos clientes nada os impede de participar, e de uma forma agradável procurou-se levar outros a uma melhor aceitação da diferença.

## Março

Atividade	Observações
<b>Carnaval</b>	A ALADI marcou presença no Desfile de Carnaval da Freguesia, com o tema “ALADance”. Familiares ingressaram o cortejo mascarados lado a lado com os utentes.
<b>Caminhada da APEEBC Cabanelas</b>	Um grupo de clientes participou na caminhada da Escola Básica de Cabanelas.
<b>Espetáculo Solidário</b>	O grupo de dança do colégio de N.ª Sr.ª do Rosário do Porto promoveu um espetáculo de angariações de fundos a favor da ALADI no auditório de Lavra, no âmbito das comemorações do 32º aniversário da instituição

## Abril

Atividade	Observações
<b>Visita Pascal</b>	Como é tradição os utentes residentes receberam a visita pascal.
<b>Espetáculo de grupo de jovens “Rumo a Taizé”</b>	Um grupo de utentes foi convidado a participar com uma atuação no espetáculo de angariação de fundos do grupo de jovens de lavra. O grupo ALADANCE participou abrindo o espetáculo com uma dança.
<b>32º Aniversário da ALADI</b>	Almoço convívio com elementos de direção, equipa técnica, colaboradores e clientes.
<b>Atividade com Inforcity na ALADI</b>	O ATL Inforcity visitou a instituição para um dia de experiências com os nossos utentes, do Boccia ao Goalball, a exercícios de orientação para invisuais e futebol, houve oportunidade para uma manhã diferente e enriquecedora para todos.
<b>Caminhada Lavr’Andar</b>	Esta iniciativa promovida pela Associação de Pais da E.B. 2&3 Dr. José Domingues dos Santos, visa aproximar a família e a comunidade à escola. O grupo da ALADI desfrutou desta manhã diferente e saudável.

## Maio

Atividade	Observações
<b>Dia da Mãe</b>	Em todas as salas os utentes elaboraram uma lembrança para oferta às mães.
<b>Caminhada pelas crianças</b>	A convite da Associação de Pais da EB1/JI Angeiras, um grupo de utentes participou ativamente na caminhada pelas crianças e foram responsáveis pela dinamização do aquecimento.
<b>Novena</b>	À noite durante todo o mês foi rezado o terço por um grupo de devotas de Maria, com a participação de utentes e colaboradores.
<b>Banco alimentar</b>	Participação na recolha e alimentos, organizada pelo BACF do Porto com a participação de utentes, colaboradores, dirigentes, associados e amigos da ALADI.

## Junho

Atividade	Observações
<b>Colónia de Férias Castanheira de Pera</b>	De 3 a 7 de junho decorreu a Colónia de Férias com a participação de 20 utentes e 7 colaboradores na região de Castanheira de Pera, com visitas diárias à Praia das Rocas e deslocações a outras atrações turísticas no destino escolhido.
<b>Caminhada Synergie Perafita</b>	Um grupo de utentes participou na caminhada de 5 km entre a Junqueira em Santa Cruz do Bispo, passando por Perafita, até à ALADI.
<b>Surf</b>	Um grupo de utentes foi convidado pela Câmara Municipal de Matosinhos e pela escola Onda Pura a participar numa atividade de Surf, na praia de Matosinhos. A experiência foi muito divertida e animada. Os utentes adoraram participar.
<b>Senhor de Matosinhos</b>	Convívio na véspera do feriado municipal do Senhor de Matosinhos, com música e jogos animados. Visita ao recinto das festas em Matosinhos.
<b>S. João</b>	Comemoração do São João com sardinhas, animação e muito convívio.
<b>VIII Festival de Danças e Cantares da ALADI</b>	Mais uma vez a ALADI organizou o festival de Danças e Cantares da ALADI. Este ano contou com a presença de 6 instituições e 3 grupos: um de percussão, um de dança contemporânea e um de folclore juntando todos num momento de animação e muita partilha entre para recordar.

## Julho

<b>Atividade</b>	<b>Observações</b>
<b>Praia</b>	Idas matinais e à tarde para a Praia do Marreco.
<b>Discoteca na ALADI com a Inforcity</b>	Utentes e alunos do ATL Inforcity passaram uma tarde divertida e animada na nossa discoteca de 6ª feira à tarde.
<b>III Encontro interinstitucional GNR/Instituições de Pessoas Com Necessidades Especiais</b>	A convite da GNR de Leça da Palmeira os utentes participaram no encontro realizado no parque RARÓ, onde estiveram presentes várias valências da G.N.R., por forma a manter todos os envolvidos sempre em atividade e em contacto com a Cinotécnica, a Cavalaria e a Banda Marcial do Comando Territorial do Porto.
<b>Zumba na Inforcity</b>	Um grupo de utentes participou numa atividade de Zumba na Inforcity.
<b>Massa fresca na inforcity</b>	Um grupo de utentes esteve na Inforcity a confeccionar massa fresca para depois realizarem um almoço em conjunto.
<b>Atividade Desportiva com Inforcity 1</b>	Cerca de 30 jovens do ATL da Inforcity estiveram na ALADI a realizar jogos desportivos, como futebol e boccia em conjunto com os nossos utentes.
<b>Acolhimento da Fundacion ESYCU de Valencia</b>	Um grupo de cerca de 50 jovens valencianas veio até à ALADI, dar um pouco do seu tempo aos nossos utentes. Acompanharam a atividade de praia e as de convívio nas áreas de recreio da ALADI. Partilharam jogos e atividades com os utentes trazendo outra animação à instituição.
<b>Sessão Fotográfica na ALADI</b>	Foi realizada uma sessão fotográfica com Carla Marisa Barros, para todos os utentes atuais que não tinham participado na sessão realizada em 2012.
<b>Atividade Desportiva com Inforcity 2</b>	Cerca de 34 jovens da Inforcity, passaram a manhã na ALADI a realizar jogos desportivos no parque desportivo da instituição, ténis, voleibol, futebol, jogo do tabuleiro, badminton, estafetas.
<b>Passeio Final de ano</b>	No dia 31 de julho os utentes usufruíram do passeio final de ano, desta vez ao Bom Jesus de Braga, onde passaram um dia muito animado, e tiveram oportunidade de andar no funicular e desfrutar de um agradável convívio no parque de merendas. Para os utentes mais dependentes foi organizado um passeio até ao parque da cidade, onde passaram uma manhã agradável.

## Agosto

Atividade	Observações
<b>Passeio à quinta da Conceição</b>	Um grupo de utentes foi passar a tarde à Quinta da Conceição onde puderam caminhar e lanchar à sombra das árvores.
<b>Base Aérea de Ovar</b>	Os utentes usufruíram de uma visita ao Aeródromo de Manobra nº1, onde puderam visitar o Museu do Ar e passear no camião dos bombeiros
<b>Comboio Turístico da Maia</b>	Os nossos utentes viajaram no comboio turístico da Maia onde tiveram oportunidade de passear pelas ruas do centro da cidade e lanchar na sombra das árvores do jardim zoológico.
<b>Pé descalço – Eco Parque</b>	Os nossos utentes visitaram o Eco Parque, sendo que para a maior parte deles foi a primeira vez que viveram esta experiência e ficaram bastante agradados.
<b>Quick Massage</b>	Dia em que tivemos na ALADI um Terapeuta de massagem a realizar Quick Massage a alguns utentes.
<b>Praia das rocas – Castanheira de Pera</b>	Neste dia um grupo de clientes e colaboradores deslocou-se até castanheira de pera para passar um dia na praia das rocas.
<b>Visita à Ramirez</b>	Um grupo de utentes fez uma visita à fábrica da Ramirez sediada em Lavra.

## Setembro

Atividade	Observações
<b>Acolhimento</b>	Abertura do ano de atividades com a receção dos utentes.
<b>Francesinha Solidária -2ª Edição</b>	Para celebrar o arranque de mais um ciclo de atividades promoveu-se a 2ª edição do evento Francesinha Solidária aberta à comunidade.

## Outubro

Atividade	Observações
<b>XIV Milha de Vila do Conde</b>	Marcamos presença na XIV milha de Vila do Conde.
<b>Atividade com Escoteiros de Portugal</b>	A atividade foi dinamizada pela equipa regional da Região Norte dos Escoteiros de Portugal e teve como objetivo a partilha de experiências e interajuda. Os escoteiros desenvolveram uma gincana de atividades para realizarem com os nossos utentes e ainda tiveram a oportunidade de auxiliar na hora do almoço, servindo os utentes.
<b>Ocean Coast Film Festival</b>	Um grupo de utentes clientes assistiu ao festival de cinema da ANARTEM – no auditório de Lavra, onde foi exibido o filme sobre os próprios, com o título “Abraçar a diferença.”
<b>Torneio de Boccia</b>	Um grupo de utentes participou no torneio da modalidade de Boccia promovido pela APPACDM de Matosinhos.

## Novembro

Atividade	Observações
<b>Exposição Mãos com Arte</b>	Fomos até ao museu Cármen Miranda em Marco de Canaveses onde decorre a exposição\concurso Mãos com Arte organizada pela CerciMarco. Esta exposição tem como objetivos promover a criatividade e as capacidades artísticas das pessoas com deficiência e promover a interinstitucionalidade. A ALADI participou neste concurso/Exposição com um trabalho alusivo aos “desportos adaptados”.
<b>Comemoração São Martinho</b>	Na tarde do dia 11 os utentes juntaram-se na sala de convívio, onde houve muita animação e onde ao lanche se comeram as tradicionais castanhas.
<b>Visita do Boavista Futebol Clube</b>	3 Jogadores do Boavista Futebol, presidente do clube e outros elementos, visitaram a ALADI e estiveram á conversa com os nossos utentes, dando oportunidade de lhes darem autógrafos e passarem uma tarde de convívio. Trocaram-se algumas lembranças entre as duas entidades. Houve tempo para sessão de fotografias com os craques. Ficou a promessa de voltarem a visitar a ALADI e de os nossos utentes assistirem a alguns jogos do clube.
<b>Visita de alunos do Colégio de N.ª Sr.ª do Rosário - Porto</b>	Turmas do 11º ano do Colégio do Rosário estiveram na ALADI para conhecer a realidade da Instituição, a dinâmica de trabalho e poder vivenciar a diferença. Participaram em algumas atividades de sala, para além de terem realizado uma visita guiada a toda a instituição.
<b>Atividade Desportiva com MADI</b>	De manhã, as atividades foram ténis de mesa, aparelhos, boccia, basquetebol. O grupo do MADI almoçou connosco e de seguida participaram na atividade de discoteca com os nossos utentes.
<b>Magusto Solidário</b>	Jantar com animação para associados, familiares e comunidade em geral.



## Dezembro

Atividade	Observações
Banco alimentar	Participação na recolha e alimentos, organizada pelo BACF do Porto com a participação de utentes, colaboradores, dirigentes, associados e amigos da ALADI.
Festa de natal	A Festa de Natal teve como tema “acolher com sentido”. O objetivo desta festa passou muito pela transmissão de mensagens de aceitação da diferença e Homenagem a pessoas da instituição ou muito próximas que partiram e por fim de elevação e reconhecimento do trabalho desenvolvido pelos colaboradores diariamente na instituição. Foi uma tarde agradável, onde podemos contar com a presença de membros da CMM, da Fundação Altice Portugal e da Demos, tendo estes últimos oferecido os presentes de natal aos nossos utentes.
Espetáculo “Peter Pan no Gelo”	Assistimos, a convite da autarquia de Matosinhos ao espetáculo “Peter Pan no Gelo”, mais um momento de diversão, magia e muita animação que os nossos utentes valorizaram muito.
Vila de Natal do Boavista FC	A ALADI participou na primeira edição da Vila de Natal do Boavista FC, junto ao estádio do clube, com a exposição dos trabalhos realizados pelos utentes, os quais rotativamente nos diversos dias do evento marcaram presença.

## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

O resultado líquido do exercício foi positivo em € 57.258, mercê de uma gestão criteriosa, o que permitirá fazer face às necessidades futuras da Instituição.

ALADI - ASSOC. LAVRENSE APOIO DIMIN. INTELECTUAL				
		Anual	Anual	VARIAÇÃO
		2018	2019	VALOR
<b>CUSTOS</b>				
61	C.M.V.M.C.	19.979	18.654	-1.325
62	F.S.E.	328.517	350.782	22.265
63	GASTOS COM O PESSOAL	1.122.842	1.154.323	31.481
64	GASTOS DEPRECIAÇÕES	132.934	127.119	-5.815
66	PERDAS REDUÇÃO J. VALOR	2.036	2.404	368
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	5.341	8.941	3.600
69	GASTOS PERDAS DE FINA	279	385	106
	<b>TOTAL</b>	<b>1.611.928</b>	<b>1.662.609</b>	<b>50.681</b>
<b>PROVEITOS</b>				
72	<b>P. SERV.</b>	<b>299.925</b>	<b>305.678</b>	<b>5.753</b>
	CENT. AP. ACUPACIONAL	113.652	122.611	8.959
	LAR	164.100	161.809	-2.291
	QUOTIZAÇÕES	4.403	4.456	53
	TRANSPORTE	17.770	16.802	-968
75	<b>SUBS. DOAÇÕES EXPLOR.</b>	<b>1.239.335</b>	<b>1.283.391</b>	<b>44.056</b>
	C.D.S.S.S. PORTO	1.227.893	1.270.877	42.984
	AUTARQUIAS	2.478	4.269	1.791
	IEP-MATOSINHOS	8.964	4.573	-4.391
	INR	0	3.672	3.672
77	<b>Ganhos Aumentos de J. Valor</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
78	<b>OUTROS REND.E GANHOS</b>	<b>154.479</b>	<b>125.546</b>	<b>-28.933</b>
79	<b>JUROS DIVID.O.REND.SIMI.LA</b>	<b>4.716</b>	<b>5.250</b>	<b>534</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>1.698.455</b>	<b>1.719.866</b>	<b>21.411</b>
<b>RESULTADO EXERCICIO</b>		<b>86.527</b>	<b>57.258</b>	<b>-29.269</b>

## 7. AGRADECIMENTOS

A Direção quer estender o seu agradecimento aos membros dos demais órgãos sociais e a todos os que reconhecem a obra meritória que é a ALADI e que para ela também contribuem de forma muito ativa, concreta e solidária.



## RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2019

A Direção da ALADI deixa, igualmente, uma palavra de reconhecimento e de agradecimento aos colaboradores desta Instituição pela forma empenhada e competente com que ajudam a melhorar a vida dos nossos utentes e colaboram com as famílias nesta tarefa.

Agradecemos ainda às famílias por continuarem a confiar nos serviços prestados pela Instituição e pelo envolvimento e participação nas atividades propostas pela ALADI durante o ano.

Uma palavra de agradecimento especial a todos os mecenas que nos têm apoiado, bem como às entidades que financiam esta Instituição.

Por último, uma palavra muito especial para todos os associados e amigos da ALADI, pois é o seu apoio e a sua participação que nos dão mais força para continuarmos a poder ajudar aqueles a quem a sorte não quis que não precisassem do nosso servir.

Lavra, 5 de março de 2020

Paulo Jorge Pinto

(Presidente)

### A DIREÇÃO

Rui Costa

(Vice-Presidente)

Margarida Fernandes

(Secretário)

Fernando Reina

(Tesoureiro)

Manuela Carvalho

(Vogal)

Vitor Pinho

(Vogal)

F. Vasco Ramalho

(Vogal)