



# RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2020



# ALADI

## “REFORÇAR NO PRESENTE, GARANTIR O FUTURO”

A Direção da ALADI orientou toda a atividade da Instituição, no ano de 2020, para o cumprimento dos desafios e expectativas de utentes, famílias, colaboradores, associados, parceiros e financiadores, fornecedores de serviços e outras entidades cuja atividade se cruza com a da Associação, tendo em vista o cumprimento dos objetivos da sua Missão, Visão, Valores e Compromissos, exarados na sua política de qualidade e ética.

Os dirigentes prosseguiram com o cumprimento dos objetivos assinalados no Programa de Candidatura para o quadriénio 2017/2020 nos eixos da prestação de serviços, na ligação à comunidade, nas instalações e equipamentos e na solidez financeira, tendo sido, no entanto, este último ano fortemente condicionado pelo impacto da pandemia.

As respostas sociais registaram a frequência de 56 utentes em Lar Residencial durante o ano, embora a frequência dos 90 utentes no Centro de Atividades Ocupacionais, tenha sido interrompida em alguns períodos por decisão do governo.

O número de colaboradores esteve em conformidade com as exigências legais e foi ajustado em setores que evidenciaram essa necessidade, com o apoio do programa MARESS do IEF, contando a Instituição com 85 colaboradores no final do ano do seu quadro e 5 candidatos do referido programa.

A aposta na formação dos colaboradores centrou-se em ações que procuraram dar resposta às necessidades e aos desafios criados pela situação pandémica vivida, visando assegurar o serviço aos utentes e a segurança dos colaboradores.

O processo de avaliação de desempenho em alguns colaboradores foi mais incisivo para efeitos de melhorias retributivas e oportunidades de melhoria da execução das tarefas atribuídas.

O Fundo de Apoio Social da ALADI (FASA), em 2020, continuou a apoiar as famílias cujos rendimentos justificam a elegibilidade para este apoio, abrangendo 12 utentes, num total de € 5.865,19.

## **RECURSOS HUMANOS**

De forma a garantir o normal funcionamento das respostas sociais de Lar Residencial e CAO, a ALADI assegurou, no ano 2020, a seguinte estrutura de pessoal:

**Técnicos e Administrativos – 17**

**Ajudantes de Ação Direta e de Estabelecimento – 51**

**Equipa de Serviços Gerais - 17**

Em janeiro e novembro de 2020, foi atualizada a tabela salarial conforme determinou o novo CCT aplicável, abrangendo todos os trabalhadores.

A ferramenta de diagnóstico do Clima Organizacional não foi aplicada atendendo às transformações na organização das equipas para fazer face à pandemia durante este período específico. É expectável a sua reintrodução com a normalização do funcionamento institucional.

### **1. OUTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES**

#### **a. Dinâmica de proximidade**

Num ano particularmente marcado por muitas alterações na vida pessoal e familiar, foi redobrado o apoio da Equipa Técnica a utentes residentes e não residentes, familiares e colaboradores em vertentes relevantes para o bem-estar dos envolvidos.

#### **b. Atualização das listagens de associados**

A ALADI encerrou o ano 2020 com 498 associados ativos, tendo-se admitido 10 novos associados, e registado 276 saídas. A necessidade de atualizar a base de dados dos associados levou ao contacto individualizado com estes. Fruto desta situação, existiram vários associados que, por razões diversas, desativaram o seu vínculo.

### **2. ASPECTOS FINANCEIROS**

#### **a. Fomentar a criação de um corpo permanente de mecenas**

O mecenato social assumiu uma importância significativa no equilíbrio financeiro da instituição, permitindo balancear um período fortemente marcado pela pandemia

COVID19, cujas despesas associadas a medidas de proteção provocaram um impacto muito significativo nos FSE, mas não orçamentado, pelo que esses gestos revelaram-se fundamentais para assegurar a estabilidade financeira.

Assim, contamos com a generosidade dos seguintes mecenas:

- Ascendi, S.A. – € 5.000
- APDL e Viana do Castelo – € 5.000
- Águas Douro e Paiva – € 1.800
- Horácio Torre – € 500
- Telles Advogados - € 500

#### **b. Dinamizar a captação de donativos associados ao IRS**

A ALADI continua a apostar na angariação de fundos através da Consignação do IRS. Em 2020, chegamos a 18.500 domicílios do nosso concelho, através do envio de correspondência não endereçada, no sentido de sensibilizar a população a escolher a ALADI como beneficiária dessa ajuda. Esta medida representou um apoio financeiro de €19.934,27, representando um aumento de 4% relativamente ao ano anterior.

#### **c. Adequar o valor das mensalidades ao rendimento do agregado familiar**

Em outubro de 2019, foi atualizada a tabela de mensalidades de CAO e de LAR de acordo com as normas definidas pela Segurança Social, o que representa uma atualização de valores em conformidade com os rendimentos disponíveis dos agregados dos utentes.

#### **d. Promover outros eventos de angariação de fundos**

O ano 2020 foi atípico, a pandemia que vivemos impossibilitou a realização de todas as atividades de angariação de fundos programadas. Nesse sentido, a ALADI tentou contornar a situação através da sensibilização da comunidade para o contributo através de donativo em prol da instituição. Os valores alcançados não foram os mesmos que atingiríamos se houvesse a possibilidade de realizar eventos, contudo foram um contributo importante para a atividade diária da instituição.

### 3. CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES CORRENTES

A ALADI tinha programado um conjunto de atividades bastante abrangente e diferenciado, contudo, fruto da pandemia e das restrições colocadas pelo Estado e entidades competentes, não foi possível realizar atividades que envolvessem a comunidade.

Mesmo dentro de portas, a ALADI restringiu a realização de atividades e celebrações, pois foi necessário manter o distanciamento social entre utentes e colaboradores, bem como não foi possível o convívio entre utentes das duas unidades residenciais.

Toda a atividade da instituição foi ajustada ao trabalho em equipas fechadas, em espelho, e sem contacto presencial com as restantes equipas.

Desta forma, as atividades programadas para o mês de janeiro e até meados de fevereiro decorreram da forma habitual.

Assim, realizamos a celebração de Reis e as visitas programadas com o Colégio de Nossa Senhora do Rosário e o Carnaval.

A partir de finais de fevereiro todas as atividades foram desmarcadas e a ALADI assinalou apenas os aniversários, quer dos utentes como da própria instituição.

Realizaram-se, ainda, atividades em pequenos grupos para assinalar dias mais marcantes para os utentes, como sejam a Páscoa, o Dia da Mãe e Dia do Pai, o Magusto, o Dia Internacional da Pessoas com Deficiência e as festividades do Natal e passagem de ano.

#### 4. ANÁLISE DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

O resultado líquido do exercício foi positivo em € 57.875\*, fruto de uma gestão criteriosa, o que permitirá fazer face às necessidades futuras da Instituição.

ALADI - ASSOC. LAVRENSE APOIO DIMIN. INTELECTUAL				
		ANUAL		VARIAÇÃO
		2019	2020	VALOR
<b>CUSTOS</b>				
61	C.M.V.M.C.	18 654	29 114	10 460
62	F.S.E.	350 782	382 671	31 889
63	GASTOS COM O PESSOAL	1 154 323	1 154 230	-93
64	GASTOS DEPRECIAÇÕES	127 119	120 856	-6 263
66	PERDAS REDUÇÃO J. VALOR	2404	891	-1 513
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	8 941	66 214	57 273
69	GASTOS PERDAS DE FINA	385	874	489
<b>TOTAL</b>		<b>1 662 608</b>	<b>1 754 850</b>	<b>92 242</b>
<b>PROVEITOS</b>				
72	<b>P. SERV.</b>	<b>305 678</b>	<b>290 703</b>	<b>-14 975</b>
	CENT. AP. ACUPACIONAL	122 611	106 237	-16 374
	LAR	161 809	169 145	7 336
	QUOTIZAÇÕES	4 456	7 658	3 202
	TRANSPORTE	16 802	7 663	-9 139
75	<b>SUBS. DOAÇÕES EXPLOR.</b>	<b>1 283 391</b>	<b>1 390 261</b>	<b>106 870</b>
	C.D.S.S.S. PORTO	1 270 877	1 335 507	64 630
	AUTARQUIAS	4 269	1 114	-3 155
	IEFP-MATOSINHOS	4 573	53 640	49 067
	INR	3 672	0	-3672
78	<b>OUTROS REND.E GANHOS</b>	<b>125 546</b>	<b>126 394</b>	<b>848</b>
79	<b>JUROS DIVID.O.REND.SIMI.LA</b>	<b>5 250</b>	<b>5 367</b>	<b>117</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1 719 865</b>	<b>1 812 725</b>	<b>92 860</b>
<b>RESULTADO EXERCÍCIO</b>				
		<b>57 257*</b>	<b>57 875*</b>	<b>618*</b>

\*valores arredondados à unidade

## 6. AGRADECIMENTOS

A Direção da ALADI destacaria neste ano tão desafiante e exigente, o papel fundamental e determinante da maioria dos colaboradores desta Instituição pela forma empenhada e competente com que ajudaram a melhorar a vida dos nossos utentes e colaboram com as famílias nesta tarefa, num contexto marcado pelo controlo ininterrupto dos perigos da pandemia.

Agradecemos ainda às famílias por continuarem a confiar nos serviços prestados pela Instituição e pela colaboração nas formas alternativas de contato e acompanhamento dos utentes à distância.

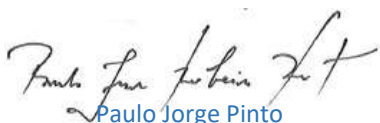
Uma palavra de agradecimento especial a todos os mecenas que nos têm apoiado, bem como às entidades que financiam esta Instituição.

A Direção releva também o papel dos membros dos demais órgãos sociais na garantia de meios necessários no combate à pandemia e na garantia da estabilidade necessária à liderança da associação.

Por último, uma palavra muito especial para todos os associados e amigos da ALADI, pois é o seu apoio e a sua participação que nos continuam a dar o incentivo para continuarmos a poder ajudar aqueles a quem servimos.

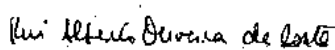
Lavra, 10 de março de 2021

### A DIREÇÃO



Paulo Jorge Pinto

(Presidente)



Rui Costa

Rui Costa

(Vice-Presidente)



Margarida Fernandes

Margarida Fernandes

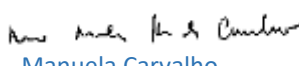
(Secretário)



Fernando Reina e Silva

Fernando Reina e Silva

(Tesoureiro)



Manuela Carvalho

Manuela Carvalho

(Vogal)



Vitor Pinho

Vitor Pinho

(Vogal)



F. Vasco Ramalho

(Vogal)