



RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

ALADI



“REFORÇAR NO PRESENTE, GARANTIR O FUTURO”

A Direção da ALADI orientou toda a atividade da Instituição, no ano de 2021, para o cumprimento dos desafios e expectativas de utentes, famílias, colaboradores, associados, parceiros e financiadores, fornecedores de serviços e outras entidades cuja atividade se cruza com a da Associação, tendo em vista o cumprimento dos objetivos da sua Missão, Visão, Valores e Compromissos, exarados na sua política de qualidade e ética.

Os dirigentes prosseguiram com o cumprimento dos objetivos assinalados no Programa de Candidatura para o quadriénio 2021/2024 nos eixos da prestação de serviços, na ligação à comunidade, nas instalações e equipamentos e na solidez financeira, tendo sido, no entanto, este último ano fortemente condicionado pelo impacto da pandemia.

As respostas sociais registaram a frequência de 56 utentes em Lar Residencial durante o ano, embora a frequência dos 90 utentes no Centro de Atividades para a Capacitação e Inclusão, tenha sido interrompida em alguns períodos por decisão do governo.

O número de colaboradores esteve em conformidade com as exigências legais e foi ajustado em setores que evidenciaram essa necessidade, com o apoio do programa MARESS do IEFP, contando a Instituição com 85 colaboradores no final do ano do seu quadro, e 5 candidatos do referido programa.

A aposta na formação dos colaboradores centrou-se em ações que procuraram dar resposta às necessidades e aos desafios criados pela situação pandémica vivida, visando assegurar o serviço aos utentes e a segurança dos colaboradores.

O processo de avaliação de desempenho em alguns colaboradores foi mais incisivo para efeitos de melhorias retributivas e oportunidades de melhoria da execução das tarefas atribuídas.

O Fundo de Apoio Social da ALADI (FASA), em 2021, apoiou 10 utentes cujas famílias apresentam rendimentos que justificam a elegibilidade para este fundo, apoiando em €2.317,14 as mensalidades de utentes à guarda das famílias e em cerca de €3.000 para utentes que estão à guarda da instituição, totalizando um montante de €5.317,14. Esta verba será movimentada no ano económico de 2022.



RECURSOS HUMANOS

De forma a garantir o normal funcionamento das respostas sociais de Lar Residencial e CACI, a ALADI assegurou, no ano 2021, a seguinte estrutura de pessoal:

Técnicos e Administrativos – 15

Ajudantes de Ação Direta e de Estabelecimento – 51

Equipa de Serviços Gerais - 19

Em janeiro e julho de 2021, foi atualizada a tabela salarial conforme determinou o novo CCT aplicável, abrangendo todos os trabalhadores.

A ferramenta de diagnóstico do Clima Organizacional foi reintroduzida, tendo sido aplicada a todas as equipas para avaliar o funcionamento institucional.

1. OUTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES

a. Dinâmica de proximidade

Num ano particularmente marcado por muitas alterações na vida pessoal e familiar, foi redobrado o apoio da Equipa Técnica a utentes residentes e não residentes, familiares e colaboradores em vertentes relevantes para o bem-estar dos envolvidos.

b. Atualização das listagens de associados

A ALADI encerrou o ano 2021 com 501 associados ativos, tendo-se admitido 3 novos associados, e registado 2 saídas. A atualização da base de dados dos associados continua a ser uma prioridade, embora se privilegie o contacto por e-mail, mantemos o cobrador ativo para os sócios que o solicitem.

2. ASPECTOS FINANCEIROS

a. Fomentar a criação de um corpo permanente de mecenas

O mecenato social assume uma grande importância no equilíbrio financeiro da instituição, permitindo balancear um funcionamento estável e o orçamento disponível para fazer face a todas as vicissitudes que surgem constantemente.

Assim, contamos com a generosidade dos seguintes mecenas:

- José Delgado – € 600

- Wonder Clean – € 700
- António Ribeiro – € 1.000
- Rui Silva – € 1.000
- Graciete Silva – €5.000
- Ascendi, S.A. – € 6.000

b. Candidaturas a Projetos de funcionamento

• FM Inclusiva

A ALADI concorreu ao prémio BPI Capacitar com o Projeto “FM Inclusiva”, que consiste na criação de uma rádio na ALADI com o objetivo de capacitar os utentes para outras formas de comunicação com o exterior. Este projeto veio ajudar a diminuir as distâncias uma vez que com a pandemia utentes de CACI e Lar Residencial estão agora separados. O projeto foi aprovado e, a Fundação La Caixa aprovou um financiamento de € 8.770 para a aquisição de material e outras despesas decorrentes do seu funcionamento.

• ESCOLA +IN@ALADI

A ALADI concorreu ao Programa Operacional da Inclusão Social e Emprego (POISE), com a apresentação do Projeto “Escola + IN@ALADI”, cujos objetivos são apresentar as novas tecnologias aos utentes da ALADI ao mesmo tempo que mantemos uma ligação estreita com os alunos do Agrupamento de Escolas de Lavra e da Escola Secundária Leça da Palmeira, potenciando uma maior consciencialização e aceitação para a problemática da deficiência intelectual.

Neste projeto contamos com o apoio dos seguintes investidores sociais: União das Freguesias de Perafita, Lavra e Santa Cruz do Bispo, União das Freguesias de Matosinhos e Leça da Palmeira e a APDL e Viana do Castelo.

A candidatura apresentada contempla o custo total de 73.139,47€, dos quais 51.197,63€ correspondem a financiamento público (70%) e 21.941,84€ à comparticipação dos investidores sociais (30%).

Até ao momento recebemos já o valor correspondente a dois investidores sociais:

- Junta de Freguesia de Matosinhos e Leça da Palmeira – € 3.000
- APDL e Viana do Castelo – € 7.500

c. Dinamizar a captação de donativos associados ao IRS

A ALADI continua a apostar na angariação de fundos através da Consignação do IRS. Em 2021, chegamos a 18.500 domicílios do nosso concelho, através do envio de correspondência não endereçada, no sentido de sensibilizar a população a escolher a ALADI como beneficiária dessa ajuda. Esta medida representou um apoio financeiro de €19.934,27, representando um aumento de 4,4% relativamente ao ano anterior.

d. Adequar o valor das mensalidades ao rendimento do agregado familiar

Em outubro de 2021, foi atualizada a tabela de mensalidades de CACI e de LAR RESIDENCIAL de acordo com as normas definidas pela Segurança Social, o que representa uma atualização de valores em conformidade com os rendimentos disponíveis dos agregados familiares dos utentes.

e. Promover outros eventos de angariação de fundos

A exemplo do ano anterior, em 2021 a pandemia que vivemos impossibilitou a realização de todas as atividades de angariação de fundos programadas. Nesse sentido, a ALADI tentou contornar a situação através da sensibilização da comunidade para o contributo através de donativo em prol da instituição. Os valores alcançados não foram os mesmos que atingiríamos se houvesse a possibilidade de realizar eventos, contudo foram um contributo importante para a atividade diária da instituição.

3. CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES CORRENTES

De forma a responder às indicações das autoridades competentes para o controlo da Pandemia, a ALADI apostou num conjunto de atividades compatíveis com as normas da DGS em cada momento, privilegiando as atividades realizadas dentro de portas em detrimento das de contacto presencial com a comunidade em geral.

Dentro de portas, a ALADI optou por manter o registo do ano anterior e a maioria das celebrações e a realização de atividades foi ajustada ao trabalho em pequenos grupos e, sem o contacto diretos entre equipas.

4. ANÁLISE DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

O resultado líquido do exercício foi positivo em € 58.387*, fruto de uma gestão criteriosa, o que permitirá fazer face às necessidades futuras da Instituição.

ALADI - ASSOC. LAVRENSE APOIO DIMIN. INTELECTUAL				
		ANUAL		VARIAÇÃO
		2020	2021	VALOR
CUSTOS				
61	C.M.V.M.C.	29 114	23 994	-5 120
62	F.S.E.	382 671	354 123	-28 548
63	GASTOS COM O PESSOAL	1 154 230	1 290 175	135 945
64	GASTOS DEPRECIAÇÕES	120 856	117 171	-3 685
66	PERDAS REDUÇÃO J. VALOR	891	4 886	3 995
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	66 214	54 427	-11 787
69	GASTOS PERDAS DE FINA	874	1 004	130
TOTAL		1 754 850	1 845 780	90 930
PROVEITOS				
72	P. SERV.	290 703	304 491	13 788
	CACI	106 237	117 595	11 358
	LAR	169 145	172 174	3 029
	QUOTIZAÇÕES	7 658	6 768	-890
	TRANSPORTE	7 663	7 954	291
75	SUBS. DOAÇÕES EXPLOR.	1 390 261	1 462 042	71 781
	C.D.S.S.S. PORTO	1 335 507	1 393 557	58 050
	OUTRAS ENTIDADES	1 114	29 326	28 212
	IEFP-MATOSINHOS	53 640	39 160	-14 480
78	OUTROS REND.E GANHOS	126 394	133 836	7 442
79	JUROS DIVID.O.REND.SIMI.LA	5 367	3 798	-1 569
TOTAL		1 812 725	1 904 167	91 442
RESULTADO EXERCÍCIO		57 875*	58 387*	512*

*valores arredondados à unidade



5. AGRADECIMENTOS

A Direção da ALADI destacaria neste ano tão desafiante e exigente, o papel fundamental e determinante da maioria dos colaboradores desta Instituição pela forma empenhada e competente com que ajudaram a melhorar a vida dos nossos utentes e colaboram com as famílias nesta tarefa, num contexto marcado pelo controlo ininterrupto dos perigos da pandemia.

Agradecemos ainda às famílias por continuarem a confiar nos serviços prestados pela Instituição e pela colaboração nas formas alternativas de contato e acompanhamento dos utentes à distância.

Uma palavra de agradecimento especial a todos os mecenas que nos têm apoiado, bem como às entidades que financiam esta Instituição.

A Direção releva também o papel dos membros dos demais órgãos sociais na garantia de meios necessários no combate à pandemia e na garantia da estabilidade necessária à liderança da associação.

Por último, uma palavra muito especial para todos os associados e amigos da ALADI, pois é o seu apoio e a sua participação que nos continuam a dar o incentivo para continuarmos a poder ajudar aqueles a quem servimos.

Lavra, 10 de março de 2022

A DIREÇÃO

Paulo Jorge Pinto
(Presidente)

Rui Costa
(Vice-Presidente)

Margarida Fernandes
(Secretário)

Fernando Reina e Silva
(Tesoureiro)

Manuela Carvalho
(Vogal)

Vitor Pinho
(Vogal)

F. Vasco Ramalho
(Vogal)